



STICHTING HET NATIONALE PARK
DE HOGE VELUWE



Jaarverslag Stichting Hoge Veluwe Fonds 2018

Hoge Veluwe Fonds
Apeldoornseweg 250
7351 TA Hoenderloo
RSIN (nummer door KvK toegekend): 818752300 3.

Contactpersoon: Harald de Boer
Adjunct-directeur fondsenwerving
E: deboer@hogeveluwe.nl
M: 06 – 835 27 088
W: www.hogeveluwe.nl



STICHTING HET NATIONALE PARK
DE HOGE VELUWE

Stichting Hoge Veluwe Fonds

Stichting Hoge Veluwe Fonds, voorheen Stichting Hoge Veluwe Sociëteit, is op 4 december 2007 opgericht en is gevestigd te Hoenderloo.

Doelstelling: de stichting ondersteunt organisaties die zich bezighouden met het verwerven, beheren, in stand houden, documenteren en openstellen van het Nationale Park De Hoge Veluwe. Zij verstrekt gelden aan Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe, om haar in staat te stellen activiteiten die passen in haar doelstelling op te zetten. Ook verstrekt zij gelden voor investeringen en renovatiewerkzaamheden in Het Nationale Park De Hoge Veluwe en het ontplooiën van initiatieven die het optimaal functioneren van Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe bevorderen. De Stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door het werven van fondsen en heeft geen winstoogmerk.

De statuten van de Stichting bepalen het volgende over het liquidatiesaldo van de stichting: een eventueel batig saldo zal bij de ontbinding van de Stichting zoveel mogelijk worden besteed in overeenstemming met het doel van de Stichting en wordt daartoe indien mogelijk geschonken aan Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe. Mocht dit niet mogelijk zijn dan wordt dit saldo geschonken aan een andere het algemeen nut beogende instelling (ANBI) met een zoveel mogelijk soortgelijk of aanverwant doel.

Het bestuur bestond in 2018 uit de volgende leden:

De heer F.H. Schreve
(voorzitter)

De heer mr. C.J.A. van Lede (Lid)

De heer mr. G.J. de Graaf (lid)

De heer mr. K. de Heus (lid)

Mevrouw M. Oudeman (lid)

De heer J.R.N. Nieuwerkerke (lid)

De heer drs. J.H. van Heyningen Nanninga (lid)

De heer mr M.M. van 't Noordende MBA (lid)

De heer S.E. van Voorst tot Voorst (lid)

De heer H. Beukhof (ambtelijk secretaris) (geen lid)

De heer H de Boer (Adjunct directeur Fondsenwerving) (geen lid)



STICHTING HET NATIONALE PARK
DE HOGE VELUWE

Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe

Het Nationale Park De Hoge Veluwe (het Park) is het grootste aaneengesloten, actief beheerde natuurgebied in particulier bezit in Nederland. Het Park is 5400 hectare groot en kent een afwisselend landschap met een zeer hoge biodiversiteit. Samen met het, binnen de omrastering gelegen, Kröller-Müller Museum trekt het Park jaarlijks tussen de 500.000 en 600.000 betalende bezoekers, zonder dat dit ten koste gaat van de kwaliteit van natuur en landschap. Integendeel, het Park is binnen het Natura 2000-gebied Veluwe een belangrijk brongebied voor biodiversiteit (bron: Stichting Veld Onderzoek Flora en Fauna, 2008) en telt ruim 100 “rode lijst” soorten. Soorten die met uitsterven worden bedreigd.

Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe is in 1935 opgericht om het erfgoed van het echtpaar Kröller-Müller te behouden. Als doel geldt het in zelfstandigheid in stand houden en versterken van het drieluik van natuur, kunst & architectuur en zoveel bezoekers als mogelijk hiervan laten genieten. Uitgangspunt voor alle activiteiten binnen het Park is een goede balans tussen ecologie en economie. Het ontvangen van bezoekers in een natuurgebied vereist een gedegen bezoekersmanagement. De ruimtelijke zonering is de sleutel voor enerzijds bescherming van kwetsbare flora en fauna en anderzijds optimale parkbeleving door de bezoekers.

De Stichting heeft een ANBI-status, werkt zonder winstoogmerk en is afhankelijk van eigen inkomsten: entreekaarten, horeca, retail en (erf)pacht. Het Park ontvangt, behoudens de SNL & OCW regeling, geen jaarlijkse structurele bijdrage vanuit de Nederlandse overheid. In totaal dekken de SNL & OCW regeling slechts 8% van de exploitatie met subsidie. Het gaat hier om provinciale subsidie voor het reguliere natuurbeheer op grond van het subsidiestelsel natuur en landschap en om subsidie vanuit het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap voor het exploitatietekort van het Jachthuis Sint Hubertus. Vanuit de eigen inkomsten is daarom jaarlijks 85% nodig voor beheer, behoud, onderhoud en personeel. Slechts 15% van de totale inkomsten kan jaarlijks aangewend worden voor duurzame investeringen. Sponsoring en fondsenwerving zijn daarom van zeer groot belang voor het Park. Omdat het Park eigen inkomsten heeft zijn alle (on)kosten gedekt. Het Nationale Park De Hoge Veluwe is een uniek natuurgebied in Nederland dat behouden moet blijven voor de toekomst. Dit kan alleen als er voldoende mensen naar het Park blijven komen die een toegangkaartje willen kopen. Mensen blijven alleen kaartjes kopen als er meer te bieden, te beleven en te zien is, dan in een “gratis” natuurgebied. De biodiversiteit moet groot zijn, de natuur kwaliteit moet van een hoog niveau zijn en het moet de verwachtingen blijven overtreffen. Als mensen het Park verlaten moet men geraakt zijn en terug willen komen. Gelukkig slaagt het Park hier al ruim 80 jaar in, want 96% van de bezoekers wil graag terugkomen. Echter de concurrentie van gratis toegankelijke natuurgebieden en dag attracties wordt ieder jaar groter. Wil het Park de bezoekers blijven binden en boeien, dan zal het blijvend moeten investeren in natuur, landschappen, natuureducatie en natuurbeleving.



STICHTING HET NATIONALE PARK
DE HOGE VELUWE



Investeren in natuur, landschap, natuureducatie en natuurbeleving

De Stichting heeft in 2015 het Totaalplan 2010-2025 “investeren in ruimtelijke ontwikkeling en kwaliteit” geactualiseerd. Dit plan is erop gericht om de natuur én de belevingskwaliteit van het Park te verhogen. Uitgangspunt is een goede balans tussen ecologie en economie. Om deze balans te bewaken wordt er continu gekeken naar zowel de kwaliteit en kwantiteit van flora en fauna als van bezoek. Zodra het Park bemerkt dat waarden in het geding komen, wordt er meteen ingegrepen. Mooi voorbeeld hiervan is het onlangs ingetreden verbod op struinen. Het struinen leverde teveel stress op voor de dieren en deze lieten zich hierdoor minder zien. Tevens beoogt het Totaalplan het aantal bezoekers in de toekomst niet alleen te behouden, maar ook te verhogen. Dat is noodzakelijk, omdat betalende bezoekers verreweg de belangrijkste inkomstenbron vormen voor de exploitatie. Verder wil het Park zijn internationale voortrekkersrol blijven vervullen. Veel andere nationale parken en natuurgebieden binnen Europa kijken naar het Park als voorbeeld voor een goede balans tussen ecologie en economie en de instandhouding van natuur en erfgoed zonder structurele overheidssteun.

De investeringen tot aan 2025 bedragen in totaal 55 miljoen euro: Landhuis, herinrichting marchantplein & verplaatsing fietsherstelplaats, herinrichting 3 entrees, verbouwing Museonder en omgeving en diverse natuurprojecten.



STICHTING HET NATIONALE PARK
DE HOGE VELUWE

Fondsenwerving 2018

In het voorgaande hoofdstuk is nadrukkelijk beschreven hoe belangrijk het is om te blijven investeren in het Park, zodat je je kan blijven onderscheiden van de rest. Naast het eigen geld (we houden jaarlijks 10% over uit de verdienmodellen) en incidentele subsidies (SNL/ OCW) vanuit de provincie is dus fondsenwerving van zeer groot belang. Hieronder de gebieden waar we ons op gericht hebben in 2018:

- **Bedrijven /partners**
(werven van bedrijven partners)
- **Schenken en Nalaten**
(bijeenkomsten schenken/ nalaten)
- **Vrienden / donateurs**
(Campagne Vrienden van De Hoge Veluwe)
- **Postcodeloterij**
(aanvraag educatie project)
- **Vermogensfondsen**
(Aanvragen bij fondsen verschillende projecten)
- **Fondsenwervende activiteiten**
(Verschillende fondsenwervende activiteiten zoals donatie bij Hoge Veluwe Loop etc)



Note: Er is in het veld veel concurrentie van de overige 43 fondsenwervende natuurorganisaties. In geefgedrag staat natuur op plek 8 in Nederland. Men geeft in eerste instantie meer aan: gezondheid/ welzijn, noodhulp, kunst & cultuur, kerk, armoede bestrijding buitenland, onderwijs en onderzoek en armoede bestrijding in Nederland.



STICHTING HET NATIONALE PARK
de Hoge Veluwe

Fondsenwerving opbrengsten 2018

| | |
|------------------------------------|------------------|
| Fondsen | € 15.000 |
| Particulieren | € 243.540 |
| Zakelijke markt / bedrijven | € 521.500 |
| Overige activiteiten | € 46.310 |
| Totaal | € 826.350 |

“We moeten blijven uitleggen dat we een Park zijn dat zelfstandig draait met eigen verdienmodellen en dat we een Stichting zijn met een ANBI status. Daarnaast hebben we al jaren fondsenwerving, dus in die zin zijn we niet anders dan een andere goede doelenorganisatie. Gelukkig zijn er steeds meer particulieren en bedrijven die het Park ondersteunen en zien dat hun gift goed terecht komt. We kunnen namelijk ook zeggen dat iedere gift een duurzame bestemming krijgt en dat alle kosten voor beheer, behoud, onderhoud en personele kosten worden betaald uit alle verdienmodellen. Dit is in de goede doelenwereld uitzonderlijk, omdat deze kosten normaliter ook worden betaald uit de donaties en giften”



Harald de Boer, Adjunct directeur Fondsenwerving

Jaarrekening 2018

van

Stichting Hoge Veluwe Fonds

Inhoudsopgave

| | |
|---|---|
| Balans per 31 december 2018 | 4 |
| Staat van baten en lasten over 2018 | 4 |
| Toelichting op de balans en staat van baten en lasten | 5 |
| Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant | 7 |

Statutaire vestigingsplaats: Hoenderloo
Adres: Apeldoornseweg 250
7351 TA Hoenderloo
Handelsregisternummer: 08166709

Balans per 31 december 2018

(na bestemming resultaat)

| | 2018 | | 2017 | |
|---|---------|------------------|---------|------------------|
| | € | € | € | € |
| A c t i v a | | | | |
| Vlottende activa | | | | |
| <i>Vorderingen</i> | | | | |
| Debiteuren | 78.650 | | 34.700 | |
| Te ontvangen schenking | - | | 200.000 | |
| Te ontvangen gift (1) | 240.000 | | 600.000 | |
| Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe (2) | 49.187 | | 25.975 | |
| Overige vorderingen | 10 | | 524 | |
| | | 367.847 | | 861.199 |
| Liquide middelen | | 947.820 | | 1.118.452 |
| Totaal activa | | <u>1.315.667</u> | | <u>1.979.651</u> |
| P a s s i v a | | | | |
| Vermogen (3) | | 645.148 | | 1.863.464 |
| Kortlopende schulden | | | | |
| Vooruit ontvangen bedragen (4) | 650.000 | | 100.000 | |
| Administratie- en accountantskosten | 3.604 | | 1.040 | |
| Omzetbelasting | 16.876 | | 15.120 | |
| Overige schulden | 39 | | 27 | |
| | | 670.519 | | 116.187 |
| Totaal passiva | | <u>1.315.667</u> | | <u>1.979.651</u> |

Staat van baten en lasten over 2018

| | 2018 | | 2017 | |
|-----------------------------------|---------|----------------|---------|------------------|
| | € | € | € | € |
| Opbrengsten (5) | | 826.350 | | 2.056.988 |
| Directe kosten (6) | 9.453 | | 27.393 | |
| Kosten fondsenwerving Hoge Veluwe | 258.432 | | 256.142 | |
| Accountantskosten | 4.240 | | 1.040 | |
| Bankkosten | 231 | | 103 | |
| Som der kosten | | <u>272.356</u> | | <u>284.678</u> |
| Resultaat | | <u>553.994</u> | | <u>1.772.310</u> |

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

Algemeen

De Stichting heeft de jaarrekening opgesteld volgens eigen grondslagen. De jaarrekening is opgemaakt op 28 mei 2019.

Grondslagen voor waardering

Voor zover niet anders vermeld zijn de posten opgenomen tegen de nominale waarde.

Grondslagen voor resultaatbepaling

Resultaten

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Voor zover niet anders is vermeld worden winsten verantwoord indien zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het verslagjaar worden verwerkt indien en voor zover deze vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Toelichting op de jaarrekeningposten

Te ontvangen gift (1)

De te ontvangen gift ad € 240.000 heeft betrekking op een overeenkomst die met een derde is aangegaan in 2015. De gift zou worden voldaan onder voorwaarde van complete financiering voor het Landhuis voor aanvang van de uitvoering. Op 12 december 2017 heeft de Raad van Toezicht met deze financiering ingestemd, waardoor de gift als te ontvangen is opgenomen.

Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe (2)

Het verloop van de rekening-courant verhouding met Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe is als volgt:

| | € |
|----------------------------------|---------------|
| Stand per 1 januari 2018 | 25.975 |
| Afrekening beginstand | (25.975) |
| Doorberekende donaties en giften | 16.572 |
| Doorberekende kosten | (267.385) |
| Reeds overgemaakt | 300.000 |
| Stand per 31 december 2018 | <u>49.187</u> |

Vermogen (3)

Het verloop van het vermogen kan als volgt worden gepresenteerd:

| | € |
|---|----------------|
| Stand per 1 januari 2018 | 1.863.464 |
| Af: overboeking resultaat 2017 naar Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe | (1.772.310) |
| Bij: toevoeging resultaat 2018 | 553.994 |
| Stand per 31 december 2018 | <u>645.148</u> |

Vooruit ontvangen bedragen (4)

De vooruit ontvangen bedragen ad € 650.000 ultimo 2018 komt voort uit een overeenkomst die met een natuurlijk persoon op 19 december 2017 is aangegaan waarbij deze persoon zich heeft verbonden om bij leven en welzijn een periodieke uitkering te schenken aan Stichting Hoge Veluwe Fonds ad € 200.000 bestaande uit vijf jaarlijkse termijnen. In 2018 heeft deze natuurlijke persoon € 1.000.000 overgemaakt. Het saldo vooruit ontvangen bedraagt hiermede € 600.000. Daarnaast is er één bedrijf die de bijdrage 2019 ad € 50.000 vooruit heeft betaald.

Opbrengsten (5)

| | 2018 | 2017 |
|-------------------------------------|----------------|------------------|
| | € | € |
| Donaties, giften en nalatenschappen | 826.340 | 2.056.964 |
| Rente | 10 | 24 |
| | <u>826.350</u> | <u>2.056.988</u> |

Directe kosten (6)

| | | |
|--|--------------|---------------|
| Boerderij De Zwarte Berg (op 21 november 2018 door brand verwoest) | 2.989 | 24.128 |
| Jachthut De Pampel | 6.464 | 3.265 |
| | <u>9.453</u> | <u>27.393</u> |

Vennootschapsbelasting

De stichting heeft bericht ontvangen van de Belastingdienst dat geen sprake is van het voeren van een onderneming, waardoor de Stichting niet aan de vennootschapsbelasting is onderworpen.

Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Hoge Veluwe Fonds

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2018 van Stichting Hoge Veluwe Fonds te Hoenderloo beoordeeld. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2018 en de staat van baten en lasten over 2018 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met de door de stichting gekozen en beschreven grondslagen, zoals uiteengezet op pagina 5 in de toelichting van de jaarrekening. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat ons niet is gebleken dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de entiteit, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Hoge Veluwe Fonds per 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met de door de stichting gekozen en beschreven grondslagen, zoals uiteengezet in op pagina 5 in de toelichting van de jaarrekening.

Zwolle, 28 mei 2019

Ernst & Young Accountants LLP


drs. D.L. Groot Zwaartink RA